

VENDREDI 29 JANVIER 2010

**Remise des insignes de Chevalier de l'Ordre National du Mérite  
à Frédérique CLAVEL, Présidente Fondatrice de Paris  
Pionnières et Fédération Pionnières par Christian SAUTTER,  
ancien Ministre, actuellement Maire adjoint à la Mairie de  
PARIS en charge de l'emploi, du développement économique et  
l'attractivité internationale.**

Bonsoir Mesdames, Bonsoir Messieurs,

Chers Amis, Chers Partenaires,

Je voudrais d'abord vous remercier tous d'être là ce soir. C'est pour moi un événement formidable pour ce qu'il représente et parce que c'est l'occasion de réunir pendant mon vivant et dans la joie la famille, les amis, et les partenaires qui nous ont aidés à construire le réseau des Pionnières.

Je dis pendant mon vivant car je souhaite que nous partagions ensemble une pensée pour mon frère Vincent qui nous a quitté l'année dernière à l'âge de 47 ans après avoir œuvré avec passion pour la santé publique jusqu'au bout et pendant ses trois années de maladie et en laissant derrière lui sa femme Anne et ses enfants adorés Joseph et Rosalie.

Lorsque que chez mes amis Richard et Béatrice Delorme, nous avons découvert l'honneur qui m'était fait par la Présidence de la République, plusieurs questions se sont présentées à moi.

- Qu'est ce que cela représente ?
- Pourquoi moi ?
- Quelle personnalité solliciter pour la remise de la décoration ?

Après lecture attentive de la documentation trouvée dans google et l'aide de mon beau-père Jean CLAVEL, Chevalier dans l'Ordre de la Légion d'honneur, j'ai compris que j'avais rendu service à la France en créant Paris Pionnières puis la Fédération Pionnières qui permettent aux femmes de créer de nombreux emplois dans l'innovation de services. Comme vous avez été le **premier** qui m'avez fait *confiance* sur ce projet, Monsieur le Ministre, c'est vous que je me suis permise de venir solliciter pour cette remise de médaille !

Alors je vais vous faire un aveu !

**Toute seule je n'aurais rien fait de tout cela.**

Je le dis souvent la vie est faite de **rencontres**.

C'est en arrivant dans la vie professionnelle que j'ai commencé à voir des indices des différences de traitements.

Je préfère résumer cette prise de conscience à deux étapes majeures :

**Avant l'arrivée des enfants** vous êtes bien sûr corvéable à merci comme n'importe quel « collègue » mais l'angoisse de l'employeur c'est que vous vous retrouviez enceinte ! et pire mère de famille ! Comment dès lors investir sur vous !

Par ailleurs vous avez bien moins besoin de ressources que vos collègues masculins qui eux ont quatre ou cinq enfants à nourrir plus la femme qui les a mis au monde et s'en occupe ! Indépendamment de leurs compétences, ils passeront donc avant vous bien sûr pour les augmentations de salaires. Moi j'étais mariée avec Pierre, qui à l'époque était jeune ingénieur à haut potentiel chez Gaz de France devenu depuis GDF SUEZ et donc « double salaire, pas d'enfants » ! Je n'étais donc pas dans la catégorie des gens que l'on pensait naturellement à augmenter. Et puis tout le monde le sait, les femmes ne s'intéressent ni aux titres ni au pouvoir, alors pourquoi leur faire cadeau de tout cela ?

**Après l'arrivée des enfants** c'est une expérience que peu d'hommes ont vécu à moins d'être confrontés à la dure expérience de se retrouver père célibataire ;

il s'agit d'un Gymcana exigeant souplesse créativité et résistance à toutes épreuves ...Sauf si vous avez un mari à la maison qui gère l'intendance ....

Des détails insidieux vous font prendre conscience peu à peu que votre destinée professionnelle ne sera jamais la même que si vous étiez né garçon...

Nous sommes restés longtemps tous les deux sans enfants, et j'ai pu apprécier mon début de vie professionnelle comme tous les hommes qui se concentrent sur leurs enjeux professionnels sans avoir à se préoccuper de détails logistiques et affectifs qui peuvent facilement plomber un emploi du temps. J'ai pu constater cependant que pour obtenir un niveau de reconnaissance équivalent, il ne fallait surtout pas hésiter à faire valoir ses résultats, ce que j'ai appris à faire par nécessité, et que j'enseigne à toutes les femmes qui me consultent sur ce point.

Je décidai de quitter vers quarante ans l'entreprise pas assez encourageante pour la femme débordante d'énergie que j'étais alors pour monter mon entreprise FinCoach.

Les trois rencontres majeures de cette époque ont été : **L'Insead, le Salon des Entrepreneurs, et les réseaux féminins.**

**L'INSEAD** ou l'organisation de la connaissance pour une meilleure confiance en soi; un réseau humaniste et international de grande qualité. Florian WALEWSKI, James TEBOUL, Antonin PUJOS, Christine BLONDEL, érudits, femmes et hommes d'affaires internationaux et philosophes, personnalités généreuses..

**Le salon des entrepreneurs** ou la découverte d'un nouvel univers fascinant et très peu féminisé : celui de l'entrepreneuriat !

**Les réseaux féminins** ou une formidable vitalité constructive, un engagement pour changer le monde avec des personnalités comme Margaret MILAN, Agnès ARCIER, Béatrice JAUFFRINEAU, ... et d'autres femmes remarquables qui sont parmi nous ce soir !

C'est à cette époque et peu après la création de ma société qui se développait agréablement entre les métiers du coaching entrepreneur et du conseil

financier aux entreprises, que l'idée de développer la place des femmes dans la société et d'améliorer leur image et leur place dans l'économie est née.

Avec Françoise PROT, amie et avocate avec laquelle je souhaitais faire un bout de chemin professionnel nous avons commencé à élaborer un projet qui avait encore besoin de beaucoup de temps pour mûrir.

C'est à cette époque que j'ai rencontré Marie Christine BORDEAUX dont le parcours était très différent du mien et très complémentaire.

Nous nous sommes réunies de façon régulière pour « ficeler » notre projet (étude de marché, business plan) et c'est suite à une réunion avec Agnes ARCIER à Bercy que nous avons pu communiquer sur ce chiffre hallucinant qu'était le taux de mixité dans les incubateurs en France : non pas 30% mais 5% ...

C'est ainsi Monsieur le Ministre et grâce à Emmanuelle HOSS et Hubert DUAUT que nous avons eu la chance de vous rencontrer et que notre projet vous a parlé. Je peux vous l'avouer aujourd'hui, nous sommes sorties de ce rendez vous à la fois enchantée et impressionnées par la rencontre et sans trop d'espoir de voir naître le projet.

Et O miracle, vous vous êtes allié à notre idée. Vous avez souhaité nous faire confiance, les chiffres vous avaient convaincus et vous avez fait avec nous le pari d'une meilleure mixité dans les lieux d'innovation économique créatrice de nouveaux emplois !

Depuis cette date, nous n'avons pas chômé et non seulement des emplois nouveaux ont été créés à PARIS et en Ile de France, mais les Pionnières ont fait des émules un peu partout en France et même à l'étranger. Nos amies Marocaines, Saloua BELKEZIZ, Soraya BADRAOUI, Aicha AMRANI femmes chefs d'entreprises et engagées dans la vie civile et politique de leur pays sont là pour en témoigner ;

Ce travail a pu être réalisé grâce à la constance, au professionnalisme d'une équipe formidable, militante et fidèle depuis le premier jour. Autour du tandem

que nous formons avec Marie Christine BORDEAUX, je souhaite citer notamment Françoise PAGNARD, bénévole depuis l'origine, Françoise PROT, Marie Anne CANTO, Martine GASTAMBIDE, Sophie MEURISSE puis Elisabeth KIMMERLIN et Florence STIEVENART et enfin Marie Claude GLEIZE qui nous a rejoint pour assurer le développement du réseau des incubateurs Pionnières sur le territoire. Malgré des moments difficiles. (qui n'en a pas dans le secteur associatif et en période de crise?) je constate que cette équipe solide et solidaire traite les points chauds les uns après les autres sans se départir de son enthousiasme. Je souhaite en rendre hommage à chacune des membres de l'équipe !

5 ans après la création de Paris Pionnières, les résultats sont là ! Paris Pionnières certifié NF en iso 9001:2000 au cours de sa troisième année d'existence a pu accompagner 50 projets. Les créatrices Pionnières qui sont ici ce soir et les autres, bien sûr, ont contribué à la création de plusieurs centaines d'emplois ! Elles déploient une énergie fabuleuse qui nous permet avec elles de sortir des idées reçues.

Ce travail est décliné dans des régions grâce à la rencontre de Pierre GILLES et Florence CANLER en Normandie, d'Hedwige SHAEPELINCK et Jean François BALDUCCHI sur la région atlantique, le député Jean Luc PERAT et Eric LEHOT dans le Nord, et Véronique CASTELO femme Chef d'entreprise, sur la cote d'azur. Ces personnalités et caractères bien trempés ont permis l'éclosion et la pérennisation dans leur région d'un ou plusieurs incubateurs Pionnières, ce qui si cela est utile, n'était pas une première évidence !

Nous avons le plaisir et l'audace de penser que nous contribuons ensemble à faire bouger la place de la femme dans notre économie et la perception de celle-ci par des leaders d'opinion ; C'est ce moteur là qui nous fait avancer !

Notre chance c'est que cette démarche est contributive de valeur pour notre société et que cette valeur est dorénavant perçue par les décideurs politiques. Le Ministre des PME, Monsieur Hervé NOVELLI soutient maintenant notre action nationale.

Cette valeur est également perçue par quelques décideurs économiques éclairés !

Gilles PELISSON et le Groupe ACCOR nous soutiennent dans notre développement, Gonzague de BLIGNIERES est d'une fidélité à toute épreuve contribuant grâce au support de BARCLAYS PE mais aussi à titre personnel à nos actions, le Groupe TOTAL est un de nos partenaires efficace et convaincu. La Banque HSBC soutient également notre action avec intérêt et constance. Augustin de ROMANET Directeur général de la Caisse des Dépôts s'est engagé fortement sur l'entrepreneuriat féminin, Dominique le BOUDER et Christophe BREZILLON ont toujours été des pilotes éclairés de nos actions.

Pierre SIMON, Président de la Chambre de Commerce de Paris, cite très souvent notre action en France et à l'étranger, et OSEO soutient activement les créatrices Pionnières.

Bien sur je n'oublierai pas Daniel LEBEGUE, Président fondateur de l'IFA, Président de International Transparency France et pourtant fidèle depuis l'origine à nos comités de pilotage qu'il copréside avec engagement avec Philippe LEMOINE!

Voici résumées quelques une des rencontres qui ont permis aux Pionnières d'exister et de transformer un rêve un peu fou qui était né dans mon cerveau en 2003 de devenir une réalité convaincante et chiffrée !

Alors encouragée par ces premiers résultats je vais continuer grâce à vous, ma famille, mes amis, mes solides partenaires à continuer de rêver, et à oser l'exprimer ...

Si vous me demandez quels sont mes prochains rêves je suis d'accord pour en partager certains avec vous....

1. Que la pérennité de notre action se traduise par une amélioration sensible du taux de mixité dans l'ensemble des incubateurs en France et sur les pays avec lesquels nous aurons coopéré et qu'in fine la marque Pionnières qui aura servi à prendre conscience des enjeux économiques de la mixité dans les lieux de décision n'ait plus besoin d'apparaître..
2. Que ceci ait un impact notable sur la structure de décision des entreprises par la création de sociétés pionnières performantes,

3. Que nous puissions enfin constater que cette mixité nouvelle soit un amortisseur de crise et un accélérateur de croissance (verte bien sûr !).
4. Que ce nouvel équilibre soit un facteur d'amélioration de notre société à la fois dans le cadre professionnel et celui plus personnel de la famille à la fois pour les femmes et pour les hommes
5. Que la pérennité des Pionnières me permettent de me consacrer à nouveau à mes projets professionnels (création d'une compagnie d'investissement innovante...)
6. Que la pérennité des Pionnières et l'avancement raisonnable de mes projets professionnels me permettent de profiter de ma famille ...
7. Que mes enfants, que nos enfants, aient une réelle envie de participer à la construction d'un monde de progrès, d'équilibre et de beauté ...

Voilà mon long discours arrive à sa fin, je vous remercie Monsieur le Ministre de votre présence ce soir, et vous mes proches d'être là tous depuis si longtemps.

Je vous invite tous maintenant à partager une coupe de champagne ou de jus de fruit et de profiter de la soirée !